

Lumar IG d.o.o.  
Limbuška cesta 32 A  
2000 Maribor

Maribor, 05.02.2020

**Zadeva: Povpraševanje za svetovanje in koordinacijo pri izvedbi projekta Trajnostna transformacija poslovanja podjetja LUMAR (TST LUMAR)**

Spoštovani,

Podjetje LUMAR IG d.o.o. je v zadnjem 5 letnem obdobju zrastle tako iz proizvodnega, kot tudi kadrovskega in ekonomskega vidika. V tem času smo rastle predvsem zaradi povečanega obsega povpraševanja na trgu in posledično povečanega obsega proizvodnje, tako da smo delali predvsem na kvaliteti in kvantiteti, medtem ko organizacijskim in delovnim procesom nismo posvečali toliko pozornosti.

V zadnjih letih je rastle tudi želja vodstva in lastnikov podjetja po vpeljavi novih sistemov vodenja in organiziranosti delovanja podjetja s končnim ciljem razbremeniti vključenost lastnikov v delovni proces in prenos odgovornosti na vodilne položaje v podjetju. V duhu prehoda na sodoben in učinkovit način vodenja in delovanja podjetja, je vodstvo podjetja pristopilo k izvedbenemu projektu v okviru katerega želimo celovito reorganizirati delovne procese v podjetju; na novo vzpostaviti organizacijsko in odločevalsko strukturo; oblikovati delovna mesta, ki bodo optimalno prilagojena potrebam vseh poslovnih funkcij v podjetju, s točno opredeljenimi nalogami in odgovornostmi ter vzpostaviti sodoben komunikacijski protokol, ki bo omogočal optimalno komunikacijo in prenos informacij med različnimi poslovnimi funkcijami.

Pri načrtovanju projektne ideje smo ocenili, da bomo za potrebe uspešne realizacije projekta, potrebovali strokovno znanje zunanjega svetovalca s področja procesne prenove poslovanja podjetja. Ocenjujemo, da bomo za potrebe izvajanja projekta potrebovali strokovno pomoč v obsegu trajanja projekta – predvidoma 450 svetovalnih ur za celoten projekt. Celotni plan predvidenih aktivnosti je razviden v prilogi 1. Predvidene aktivnosti in terminski plan.

Prosimo vas, da nam pošljete vašo ponudbo na podlagi spodnji specifikaciji:

- Vrsta znanja: Strokovnjak s področja procesnih prenov poslovanja podjetja
- Predvideni obseg dela: 450 svetovalnih ur za celoten projekt
- Predvideno trajanje dela: 7 mesecev
- Kraj dela: na sedežu podjetja LUMAR IG ali na daljavo (mail, skype, teams, itd.)
- Pogoj: Izvajalec bo obračunal dejansko izvedene svetovalne ure po predhodni potrditvi s strani naročnika

Aktivnost na projektu	Opis posamezne aktivnosti na projektu	Trajanje projekta	Predvideno št. ur na projektu
Analiza obstoječega stanja na področju delovnih procesov in podprocesov v podjetju	Skupaj z zunanjim svetovalcem bomo izvedli analizo obstoječih delovnih procesov in podprocesov v podjetju, pri čemer bomo vključili v proces tako vodstvo, kot tudi projektno ekipo. Aktivnost bo potekala pod strokovnim mentorstvom zunanjega svetovalca.	M1 – M2	135
Analiza obstoječega stanja na področju organiziranosti delovanja in vodenja podjetja	Skupaj z zunanjim svetovalcem bomo izvedli analizo obstoječe organiziranosti in vodenja podjetja, pri čemer bomo vključili v proces tako vodstvo, kot tudi projektno ekipo. Aktivnost bo potekala pod strokovnim mentorstvom zunanjega svetovalca.	M1 – M2	50
Analiza obstoječega stanja na področju kadrovske organiziranosti v podjetju	Skupaj z zunanjim svetovalcem bomo izvedli analizo obstoječe kadrovske organiziranosti v podjetju, pri čemer bomo vključili v proces tako vodstvo, kot tudi projektno ekipo. Aktivnost bo potekala pod strokovnim mentorstvom zunanjega HR svetovalca in strokovnjaka s področja procesov.	M1 – M2	10
Priprava predlogov izboljšav na posameznem področju	Na podlagi dobljenih rezultatov bomo pripravili predloge izboljšav za posamezno področje.	M3 – M7	50



Razvoj procesne sheme podjetja	Na podlagi razgovorov z vodstvom in zaposlenimi bomo s pomočjo zunanjega svetovalca razvili novo procesno shemo podjetja v okviru trajnostne reorganizacije poslovanja podjetja	M3 – M7	25
Razvoj nove organizacijske strukture	Na podlagi razgovorov z vodstvom in zaposlenimi bomo s pomočjo zunanjega svetovalca razvili novo organizacijsko shemo podjetja v okviru trajnostne reorganizacije poslovanja podjetja	M3 – M7	25
Razvoj optimiziranih procesov in podprocesov po poslovnih funkcijah	Na podlagi razgovorov z vodstvom in zaposlenimi bomo s pomočjo zunanjega svetovalca razvili novo, učinkovito strukturo delovnih in poslovnih procesov in podprocesov, ki bodo sledili našim ciljem trajnostnega razvoja delovanja podjetja.	M3 – M7	25
Razvoj matrike odgovornosti	Na podlagi izvedenih novih procesov, nove piramide organiziranosti, definiranih delovnih mest in posameznih nalog, bomo s pomočjo zunanjega svetovalca izdelali matriko odgovornosti, s katero zagotovili jasne vloge udeležencev in preprečili kasnejše nesporazume in konflikte.	M3 – M7	25
Razvoj komunikacijskega protokola med poslovnimi funkcijami	Na podlagi izdelanih novih procesov, nove piramide organiziranosti, definiranih delovnih mest in posameznih nalog ter izdelane matrike odgovornosti, bomo s pomočjo zunanjega svetovalca razvili komunikacijski protokol, ki bo zagotavljal procese in odgovornosti prenosa informacij in navodil v okviru novih poslovnih procesov.	M3 – M7	25
Razvoj načrta implementacije posameznih rešitev v delovni proces	Na koncu bomo pripravili terminski načrt implementacije posameznih razvitih rešitev v obstoječ delovni proces.	M7	80
Skupaj predvidene ure na projektu	V okviru načrtovanja projektne ideje smo predvideli določeno število ur dela zunanjih svetovalcev. Pogodbeni strani se strinjata, da bo izvajalec obračunal dejansko izvedene svetovalne dneve po predhodni potrditvi s strani naročnika.	M1 – M7	450

Ostali pogoji:

1. Rok za izvedbo projekta je 7 mesecev od začetka projekta (predvidoma prva polovica meseca septembra 2020)

Ponudba mora vsebovati končno ponujeno neto ceno, vključujoč vse popuste in dodatne stroške. Ponudba naj poleg cene vsebuje plačilne pogoje, veljavnost ponudbe in dobavne roke. V okviru natečaja bomo izbrali najugodnejšega ponudnika, ki bo ponudil končno neto ceno za 1 svetovalno uro. Povpraševanje je pripravljeno informativno na podlagi pripravljene projektne ideje – izvajalec in naročnik bosta podroben plan aktivnosti sproti prilagajala glede na dejansko izvedbo projekta in potrebne aktivnosti, ki jih bo potrebno izvesti v okviru projekta. Pogodbeni strani se strinjata, da bo izvajalec obračunal dejansko izvedene svetovalne dneve po predhodni potrditvi s strani naročnika. Izvajalcu je za lažjo predstavitev obsega projekta na voljo na vpogled prijavljena projektna ideja. Od izvajalca pričakujemo tudi strokovno svetovanje in usmerjanje skozi celoten projekt, če bo projektna ideja odstopala od vsakdanjih dobrih praks iz določenega področja.

Vašo ponudbo, ki jo pošljite po pošti na naslov Lumar IG d.o.o., Limbuška cesta 32 A, 2000 Maribor ali na elektronski naslov [bostjan.certalic@lumar.si](mailto:bostjan.certalic@lumar.si), pričakujemo najkasneje do 14.02.2020.

Za dodatne informacije in pojasnila smo vam na voljo.

V pričakovanju Vaše ponudbe Vas lepo pozdravljamo,

Gorazd ŠMID  
Pomočnik direktorja

**Lumar inženiring**  
Podjetje za inženiring in storitve d.o.o.  
Limbuška cesta 32 a. 2000 Maribor